

2020年度
株洲市第三中学部门决算

目录

第一部分株洲市第三中学单位概况

一、部门职责

二、机构设置

第二部分2020年度部门决算表

一、收入支出决算总表

二、收入决算表

三、支出决算表

四、财政拨款收入支出决算总表

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算表

七、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算表

八、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

九、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

第三部分2020年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

二、收入决算情况说明

三、支出决算情况说明

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

七、一般公共预算财政拨款三公经费支出决算情况说明

八、政府性基金预算收入支出决算情况说明

九、国有资本经营预算支出决算情况说明

十、机关运行经费支出说明

十一、一般性支出情况说明

十二、政府采购支出说明

十三、国有资产占用情况说明

十四、重点项目预算的绩效评价结果等情况说明

第四部分名词解释

第五部分附件

第一部分

株洲市第三中学单位概况

一、 部门职责

我校系全额拨款的市直重点高级中学，主要职责是：贯彻党的教育方针，践行生命教育，坚守“创建特色高中，培育阳光人才”的办学目标，坚持“全面+个性，合格+特长”的育人目标，坚持五育并举，落实立德树人根本任务。

二、 机构设置

(一) 内设机构设置。本单位内设机构 9 个部门，分别是行政办公室（党政办公室）、教务处、教科室、政教处、总务处、工会 6 个处室，高一年级组、高二年级组、高三年级组 3 个年级管理部门。

(二) 决算单位构成。本单位无独立核算的下属单位，2020年度部门决算汇总公开单位仅包括株洲市第三中学本级。

第二部分

部门决算表

收入支出决算总表

公开01表
金额单位：万元

部门：株洲市第三中学

收入			支出		
项目 栏次	行次	金额 1	项目 栏次	行次	金额 2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	3,439.04	一、一般公共服务支出	32	0.00
二、政府性基金预算财政拨款收入	2	0.00	二、外交支出	33	0.00
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3	0.00	三、国防支出	34	0.00
四、上级补助收入	4	0.00	四、公共安全支出	35	0.00
五、事业收入	5	424.88	五、教育支出	36	3,823.78
六、经营收入	6	0.00	六、科学技术支出	37	0.00
七、附属单位上缴收入	7	0.00	七、文化旅游体育与传媒支出	38	0.00
八、其他收入	8	0.00	八、社会保障和就业支出	39	40.13
	9		九、卫生健康支出	40	0.00
	10		十、节能环保支出	41	0.00
	11		十一、城乡社区支出	42	0.00
	12		十二、农林水支出	43	0.00
	13		十三、交通运输支出	44	0.00
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	45	0.00
	15		十五、商业服务业等支出	46	0.00
	16		十六、金融支出	47	0.00
	17		十七、援助其他地区支出	48	0.00
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	49	0.00
	19		十九、住房保障支出	50	0.00
	20		二十、粮油物资储备支出	51	0.00
	21		二十一、国有资本经营预算支出	52	0.00
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	53	0.00
	23		二十三、其他支出	54	0.00
	24		二十四、债务还本支出	55	0.00
	25		二十五、债务付息支出	56	0.00
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	57	0.00
本年收入合计	27	3,863.91	本年支出合计	58	3,863.91
使用非财政拨款结余	28	0.00	结余分配	59	0.00
年初结转和结余	29	0.00	年末结转和结余	60	0.00
	30			61	
总计	31	3,863.91	总计	62	3,863.91

注：本表反映部门本年度的总收入和年末结转结余情况。本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

收入决算表

公开02表
金额单位：万元

部门：株洲市第三中学

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
功能分类科目编码	科目名称	1	2	3	4	5	6	7
	栏次	1	2	3	4	5	6	7
	合计	3,863.91	3,439.04	0.00	424.88	0.00	0.00	0.00
205	教育支出	3,823.78	3,398.91	0.00	424.88	0.00	0.00	0.00
20502	普通教育	3,823.78	3,398.91	0.00	424.88	0.00	0.00	0.00
2050204	高中教育	3,459.30	3,034.42	0.00	424.88	0.00	0.00	0.00
2050299	其他普通教育支出	364.49	364.49	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
208	社会保障和就业支出	40.13	40.13	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20805	行政事业单位养老支出	27.56	27.56	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2080502	事业单位离退休	27.56	27.56	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20808	抚恤	12.57	12.57	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2080801	死亡抚恤	12.57	12.57	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

支出决算表

公开03表
金额单位：万元

部门：株洲市第三中学

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
功能分类科目编码	科目名称						
	栏次	1	2	3	4	5	6
	合计	3,863.91	3,292.37	571.55	0.00	0.00	0.00
205	教育支出	3,823.78	3,252.24	571.55	0.00	0.00	0.00
20502	普通教育	3,823.78	3,252.24	571.55	0.00	0.00	0.00
2050204	高中教育	3,459.30	3,252.24	207.06	0.00	0.00	0.00
2050299	其他普通教育支出	364.49	0.00	364.49	0.00	0.00	0.00
208	社会保障和就业支出	40.13	40.13	0.00	0.00	0.00	0.00
20805	行政事业单位养老支出	27.56	27.56	0.00	0.00	0.00	0.00
2080502	事业单位离退休	27.56	27.56	0.00	0.00	0.00	0.00
20808	抚恤	12.57	12.57	0.00	0.00	0.00	0.00
2080801	死亡抚恤	12.57	12.57	0.00	0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

财政拨款收入支出决算总表

公开04表
金额单位：万元

部门：株洲市第三中学

收 入			支 出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	3,439.04	一、一般公共服务支出	33	0.00	0.00	0.00	0.00
二、政府性基金预算财政拨款	2	0.00	二、外交支出	34	0.00	0.00	0.00	0.00
三、国有资本经营预算财政拨款	3	0.00	三、国防支出	35	0.00	0.00	0.00	0.00
	4		四、公共安全支出	36	0.00	0.00	0.00	0.00
	5		五、教育支出	37	3,398.91	3,398.91	0.00	0.00
	6		六、科学技术支出	38	0.00	0.00	0.00	0.00
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39	0.00	0.00	0.00	0.00
	8		八、社会保障和就业支出	40	40.13	40.13	0.00	0.00
	9		九、卫生健康支出	41	0.00	0.00	0.00	0.00
	10		十、节能环保支出	42	0.00	0.00	0.00	0.00
	11		十一、城乡社区支出	43	0.00	0.00	0.00	0.00
	12		十二、农林水支出	44	0.00	0.00	0.00	0.00
	13		十三、交通运输支出	45	0.00	0.00	0.00	0.00
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46	0.00	0.00	0.00	0.00
	15		十五、商业服务业等支出	47	0.00	0.00	0.00	0.00
	16		十六、金融支出	48	0.00	0.00	0.00	0.00
	17		十七、援助其他地区支出	49	0.00	0.00	0.00	0.00
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50	0.00	0.00	0.00	0.00
	19		十九、住房保障支出	51	0.00	0.00	0.00	0.00
	20		二十、粮油物资储备支出	52	0.00	0.00	0.00	0.00
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53	0.00	0.00	0.00	0.00
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54	0.00	0.00	0.00	0.00
	23		二十三、其他支出	55	0.00	0.00	0.00	0.00
	24		二十四、债务还本支出	56	0.00	0.00	0.00	0.00
	25		二十五、债务付息支出	57	0.00	0.00	0.00	0.00
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58	0.00	0.00	0.00	0.00
本年收入合计	27	3,439.04	本年支出合计	59	3,439.04	3,439.04	0.00	0.00
年初财政拨款结转和结余	28	0.00	年末财政拨款结转和结余	60	0.00	0.00	0.00	0.00
一般公共预算财政拨款	29	0.00		61				
政府性基金预算财政拨款	30	0.00		62				
国有资本经营预算财政拨款	31	0.00		63				
总计	32	3,439.04	总计	64	3,439.04	3,439.04	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

一般公共预算财政拨款支出决算表

公开05表
金额单位：万元

部门：株洲市第三中学

项目		本年支出		
功能分类科目编码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
	合计	3,439.04	2,867.49	571.55
205	教育支出	3,398.91	2,827.36	571.55
20502	普通教育	3,398.91	2,827.36	571.55
2050204	高中教育	3,034.42	2,827.36	207.06
2050299	其他普通教育支出	364.49	0.00	364.49
208	社会保障和就业支出	40.13	40.13	0.00
20805	行政事业单位养老支出	27.56	27.56	0.00
2080502	事业单位离退休	27.56	27.56	0.00
20808	抚恤	12.57	12.57	0.00
2080801	死亡抚恤	12.57	12.57	0.00

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

一般公共预算财政拨款基本支出决算表

公开06表
金额单位：万元

部门：株洲市第三中学

人员经费			公用经费					
科目编码	科目名称	决算数	科目编码	科目名称	决算数	科目编码	科目名称	决算数
301 工资福利支出		2,230.48	302 商品和服务支出		149.10	307 债务利息及费用支出		0.00
30101 基本工资		692.19	30201 办公费		0.00	30701 国内债务付息		0.00
30102 津贴补贴		0.84	30202 印刷费		0.00	30702 国外债务付息		0.00
30103 奖金		526.08	30203 咨询费		2.00	310 资本性支出		59.35
30106 伙食补助费		3.83	30204 手续费		0.00	31001 房屋建筑物购建		0.00
30107 绩效工资		388.37	30205 水费		0.00	31002 办公设备购置		5.00
30108 机关事业单位基本养老保险缴费		175.62	30206 电费		0.00	31003 专用设备购置		50.29
30109 职业年金缴费		0.00	30207 邮电费		0.00	31005 基础设施建设		0.00
30110 职工基本医疗保险缴费		90.09	30208 取暖费		0.00	31006 大型修缮		0.00
30111 公务员医疗补助缴费		56.37	30209 物业管理费		26.10	31007 信息网络及软件购置更新		3.31
30112 其他社会保障缴费		16.90	30211 差旅费		0.00	31008 物资储备		0.00
30113 住房公积金		183.65	30212 因公出国（境）费用		0.00	31009 土地补偿		0.00
30114 医疗费		96.53	30213 维修（护）费		18.00	31010 安置补助		0.00
30199 其他工资福利支出		0.00	30214 租赁费		0.00	31011 地上附着物和青苗补偿		0.00
303 对个人和家庭的补助		428.57	30215 会议费		0.00	31012 拆迁补偿		0.00
30301 离休费		14.67	30216 培训费		2.00	31013 公务用车购置		0.00
30302 退休费		337.48	30217 公务接待费		0.00	31019 其他交通工具购置		0.00
30303 退职（役）费		0.00	30218 专用材料费		5.00	31021 文物和陈列品购置		0.00
30304 护恤金		12.57	30224 被装购置费		0.00	31022 无形资产购置		0.00
30305 生活补助		2.46	30225 专用燃料费		0.00	31099 其他资本性支出		0.74
30306 救济费		0.00	30226 劳务费		15.00	399 其他支出		0.00
30307 医疗费补助		61.39	30227 委托业务费		0.00	39906 赠与		0.00
30308 助学金		0.00	30228 工会经费		20.93	39907 国家赔偿费用支出		0.00
30309 奖励金		0.00	30229 福利费		31.39	39908 对民间非营利组织和群众性自治组织补贴		0.00
30310 个人农业生产补贴		0.00	30231 公务用车运行维护费		0.00	39999 其他支出		0.00
30311 代缴社会保险费		0.00	30239 其他交通费用		0.00			
30399 其他对个人和家庭的补助		0.00	30240 税金及附加费用		0.00			
			30299 其他商品和服务支出		28.68			
人员经费合计			公用经费合计					208.44

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算表

公开07表
金额单位：万元

部门：株洲市第三中学

预算数			决算数						
合计	因公出国 (境)费	公务用车购置及运行费		公务接待费	合计	因公出国 (境)费	公务用车购置及运行费		公务接待费
		小计	公务用车购置 费				小计	公务用车购置 费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
									11
									12

注：本表反映部门本年度“三公”经费支出预算决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年一般公共预算财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。本单位未从一般公共预算财政拨款中列支因公出国（境）费、公务用车购置及运行费和公务接待费，所以本表无数据。

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开08表
金额单位：万元

部门：株洲市第三中学

功能分类 科目编码	科目名称	年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
				小计	基本支出	项目支出	
栏次	1	2	3	4	5	6	
合计							

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。本单位没有政府性基金收入，也没有使用政府性基金安排的支出，故此表无数据。

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

部门：株洲市第三中学

公开09表
金额单位：万元

功能分类 科目编码	科目名称	本年支出		
		合计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计				

注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。本单位没有使用国有资本经营预算安排的支出，故此表无数据。

第三部分

2020年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2020年度收、支总计3863. 91万元，与上年相比，增加44. 32万元，增长1. 2%。主要是因为人员异动、教职工工资正常晋级、福利增加等原因。

二、收入决算情况说明

本年收入合计3863. 91万元，其中：财政拨款收入3439. 04万元，占89. 0%；事业收入424. 88万元，占11. 0%。

三、支出决算情况说明

本年支出合计3863. 91万元，其中：基本支出3292. 37万元，占85. 2%；项目支出571. 55万元，占14. 8%。

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2020年度财政拨款收、支总计3439. 03万元，与上年相比，减少6. 77万元，降低0. 2%。主要是因为食堂艺体管已完成基本竣工结算，项目减少。

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

(一) 一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2020年度一般公共预算财政拨款支出3439. 04万元，占本年支出合计的89. 0%，与上年相比，一般公共预算财政拨款支出减少6. 77万元，主要是因为我校在职人员转退休人员3人，调离3人，新进人员3人，另退休人员去世6人，造成我校年初预算数人员经费结余。

(二) 一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2020年度一般公共预算财政拨款支出3439. 04万元，主要用于以下方面：教育（类）支出3398. 91万元，占98. 8%；社会保障和就业（类）支出40. 13万元，占1. 2%。

（三）一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2020年度一般公共预算财政拨款支出年初预算数为2786.98万元，一般公共预算财政拨款支出决算数为3439.04万元，完成年初预算的123.4%，其中：

1、教育支出（类）普通教育（款）高中教育（项）。

年初预算为2786.98万元，支出决算为3034.42万元，完成年初预算的108.9%，决算数大于年初预算数的主要原因是：年中追加了节能降耗工程、护眼灯、智慧黑板等项目资金。

2、教育支出（类）普通教育（款）其他普通教育支出（项）。

年初预算为0万元，支出决算为364.49万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：年中追加学生宿舍工程款及提质改造资金。

3、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）事业单位离退休（项）。

年初预算为0万元，支出决算为27.56万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：年中追加资金发放我校退休人员综治奖奖金。

4、社会保障和就业支出（类）抚恤（款）死亡抚恤（项）。

年初预算为0万元，支出决算为12.57万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：追加资金发放去世退休人员死亡抚恤金。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2020年度一般公共预算财政拨款基本支出2867.49万元，其中：人员经费2659.05万元，占基本支出的92.7%，主要包括基本工资、津贴补贴、奖金、伙食补助费、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职工基本医疗保险缴费、公务员医疗补助缴费、住房公积金、医疗费、其他社会保障缴费、离休费、退休费、抚恤金、生活补助、医疗费补助；公用经费208.44万元，占基本支出的7.3%，主要包括咨询费、物业管理费、维修（护）费、培训费、专用材料费、劳务费、工会经费、福利费、其他商品和服务支出、办公设备购置、专用设备购置、信息网络及软

件购置更新、其他资本性支出。

七、一般公共预算财政拨款三公经费支出决算情况说明

（一）“三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明

本单位未从一般公共预算财政拨款中列支因公出国（境）费、公务用车购置及运行费和公务接待费。

（二）“三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明

本单位未从一般公共预算财政拨款中列支因公出国（境）费、公务用车购置及运行费和公务接待费。

八、政府性基金预算收入支出决算情况

2020年度本单位没有政府性基金收入，也没有使用政府性基金安排的支出。

九、国有资本经营预算支出决算情况

2020年度本单位没有国有资本经营预算收入，也没有使用国有资本经营预算安排的支出。

十、机关运行经费支出说明

本单位为财政补助事业单位，不属于机关运行经费计算范围。

十一、一般性支出情况说明

2020年开支会议费 0 万元；开支培训费 3.36万元，为适应新高考改革模式，用于新高考研修、专业素养提升研修等教师培训支出，共计培训40余次，参与培训人数达到 110 人。

十二、政府采购支出说明

2020年度政府采购支出总额358.07万元，其中：政府采购货物支出273.71万元、政府采购工程支出48万元、政府采购服务支出36.36万元。授予中小企业合同金额358.07万元，占政府采购支出总额的100%，其中：授予小微企业合同金额56.14万元，占政府采购支出总额的15.7%。

十三、国有资产占用情况说明

截至2020年12月31日，共有其他车辆1辆，其他用车主要是单位公务用车；单位价值50万元以上通用设备0台（套）；单位价值100万元以上专用设备0台（套）。

十四、重点项目预算的绩效评价结果等情况说明

根据预算绩效管理要求，本单位组织对 2020年度部门整体支出开展了绩效自评，从评价情况来看，预算执行及时、有效，绩效目标得到较好实现，绩效管理水平不断提高。部门整体支出绩效评价报告详见第五部分。

第四部分

名词解释

- 一、财政拨款收入：指单位从同级财政部门取得的财政预算资金。
- 二、事业收入：指事业单位开展专业业务活动及辅助活动取得的收入。
- 三、经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。
- 四、其他收入：指单位取得的除上述收入以外的各项收入。
- 五、使用非财政拨款结余：指事业单位使用以前年度积累的非财政拨款结余弥补当年收支差额的金额
- 六、年初结转和结余：指单位以前年度尚未完成、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。
- 七、“三公经费”支出：指通过财政拨款资金安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行费和公务接待费支出。
- 八、机关运行经费：指为保障行政单位（包括参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金。

第五部分

附件

2020 年度部门整体支出绩效评价报告

一、预算单位基本情况

我校系全额拨款的市直重点高级中学，主要职责是：贯彻党的教育方针，践行生命教育，坚守“创建特色高中，培育阳光人才”的办学目标，坚持“全面+个性，合格+特长”的育人目标，坚持五育并举，落实立德树人根本任务。学校核编人数为 135 人，2020 年末在职教职工 130 人（含未进统发 1 人）

（其中高级职称 49 人，教师中级职称 60 人，初级职称 12 人，管理人员 3 人，工勤人员 4 人，试用期 2 人）；退休职工 107 人，离休 1 人，临聘人员 12 人（其中宿舍管理人员 6 人），遗嘱人员 6 人。

我单位共设机构 9 个部门，分别是行政办公室（党政办公室）、教务处、教科室、政教处、总务处、工会 6 个处室，高一年级组、高二年级组、高三年级组 3 个年级管理部门。

学校共有教学班级 30 个，上半年学生总人数 1356 人，下半年学生总人数 1403 人。

二、预算收支情况

1. 2020 年预算收入 3863.91 万元，其中年初预算 3076.98 万元，调整追加 786.93 万元。财政拨款年初预算收入 2786.98 万元，决算数为 3439.04 万元。

2. 2020 年支出 3863.91 万元，比上一年度增长 1.2%。基本支出 3292.37 万元，其中人员经费支出 2825.67 万元，公用经费 466.70 万元；项目支出 571.55 万元。

①人员经费支出 2825.67 万元，比 2019 年增加 38.02 万元，主要原因是增加了绩效考核奖、综治奖以及薪级工资调标等经费支出。

②公用经费 466.70 万元，比 2019 年增加 27.71 万元，主要原因是购买防疫物资、学校零星维修等费用增加。

③项目支出 571.55 万元，比 2019 年减少 21.40 万元。

3. 我单位根据市财政局的要求，严格控制三公经费的支出。2020 年“三公”经费支出 0 万元，培训费支出 3.36 万元，其中喻志群等 7 人赴长沙参

加新高考研修班、杨坤、荣威赴长沙参加专业素养提升研修等教师培训费用，比上年降低 86.6%，因受疫情影响，减少外出培训。

4. 2020 年末资产总额 3124.63 万元，负债总额 92.86 万元。

三、资金使用及绩效情况

（一）整体支出绩效情况

1、2020 年初预算整体支出绩效目标设定情况

①预测 2020 年 451 人完成规定学业水平考试获得高中毕业证，预测 2020 年共有 410 人参加高考。

②困难学生补助人数 178 人，补助金额 17.8 万元。

③党建活动参与人数达到 110 人，次数 20 次。学校宣传稿件 200 篇。

④加强安全工作建设，安排安全法制讲座 4 次，开展防震减灾应急综合演练 10 次，更换消防灭火器 50 个，发放告家长安全教育书信 5000 多份。

⑤为适应新高考改革模式，教师外出培训 40 多次，参与培训人数达到 110 人。

2、整体支出绩效目标完成情况

2020 年，我校在市委、市政府及市教育局的正确领导和关怀下，校领导班子成员精诚团结、勤政高效，全体教职员众志成城、攻坚克难，紧紧围绕“学校发展”、“全面依法治校”、“全面从严治党”、“队伍建设”等方面，真抓实干，学校各项工作得到了稳步、有序、健康推进，圆满地完成了 2020 年学校发展目标任务。

（1）聚焦教学管理，“两考”质量上台阶

我校探索出“三步七环节”课堂教学模式、“课例研究”教研方式，立足课堂，坚持八要法则：起点要低，反复要多，内容要精，盯人要准，辅导要勤，态度要好，领导要带头，时间要保证。2020 年学考一次性合格率为 99.77%，学校连续 10 年获评市学业水平考试先进单位；二本及以上一次性上线 106 人，比去年增长了 8.2%，其中李灵慧（中考 CBBAA）604 分，宋明涛（中考 CBAAA）573 分。陈鑫晶、谭文娜、钟佳灵、邹海燕、易佳、王致远等 20 余

名同学远远超过一本线。阳光励志班二本及以上一次性上线率达 86.0%，中考成绩为 5B 及以上的同学二本上线率达 100.0%。音乐、舞蹈、体育、美术、传媒二本一次性上线率达 70.5%，共 75 人，其中，舞蹈特长生周冠霖被中央民族大学。低进高出贡献率全市第一名。

（2）精准资助学生，不让学生因贫困而失学

今年我校建档立卡等四类贫困学生共 49 人。其中，建档立卡学生 23 人，残疾学生 8 人，农村低保户家庭学生 16 人，农村特困供养 2 人，资助中减免该四类学生学费、教材教辅资料费用共计 5.94 万元。还开展了普通高校国家助学金、“大爱株洲·金秋助学”、“石峰区公办高中就读并考入 985、211 高校学生奖励金”、“普通高校家庭经济困难大一新生入学资助”、“株洲市特困家庭中小学生资助”活动。共计资助 165 人次，资助金额共 23.35 万元。学校通过资助宣传进课堂、发放资助通达书、家长群推送、爱心家访等向贫困生宣传国家、省市和学校资助政策、措施，让学生和家长对有关资助措施应知尽知，帮助真正需要的学生。

（3）优化办学条件，为学生提供良好的读书环境

新建学生宿舍楼项目于 2020 年 8 月圆满完成建设，10 月学生正式入住。新学生宿舍楼共提供 460 个床位，解决了 400 多名学生住宿难的问题。根据节能和防疫要求，总务处加大学校节能降耗设施改造，如学校所有教室都安装护眼灯，对公共厕所进行节水改造。提质改造一年来，校园环境越来越美，办学条件越来越好，为学生健康成长和可持续发展提供了优质、优雅、优美的环境。

（4）创建平安校园，确保学校安全安宁

完善安全制度，各责任人按要求与校长室签订了“责任状”，制定了《株洲市第三中学基础设施日常检查与维护管理办法》及 安全管理制度，安全工作做到了明责、履责、追责。加强学校安全德育教育工作，严抓安全事故。2020 年我校共组织学生开展安全法制讲座 4 次，2 次全校性新冠疫情肺炎防控知识竞赛，反恐防暴技能培训和演练 4 次，积极开展毒品预防教育宣传专项行动和“五个一”毒品预防教育宣传活动。加强学校文明建设，创 建文明校园，平安校园，我校连续三年获评“综治安全先进单位”。

（5）加强队伍建设，提升教师业务素养水平

①优化教师队伍，增强综合素养，探索新高考

依据《普通高中新课程改革方案》和《关于深化招生考试制度改革的指导意见》的精神要求，结合《湖南省高考综合改革实施方案》和学校实际，制定了《株洲市三中新高考综合改革走班教学实施方案》。通过学生会、家长会广泛宣传高中新课程改革和新高考政策，通过校园网等平台推送了《株洲市三中新高考综合改革学习推荐内容》；并已在高三和高二两个年级实施了选科走班，高一年级正在策划选科走班，效果很好。目前我校在编在岗教师 114 人，教师继续教育学分达标率 100. 0%。

②教育科研专业化

课题成果显著，成功申报了《普通高中信息素养发展现状及培养策略》课题，并组织骨干教师开展了实际研究。先后组织了高三年级、高二年级进行了“高考论道”“学考论道”，为两考指引了备考方向。教学论文获奖面广，有 98 篇论文荣获各级各类奖项，有 12 人次在各级各类现场教学比赛、在线集体备课大赛中获奖；有 18 人次在各类征文活动中获奖；有 3 人次获得先进个人称号。

③艺术教育有影响，创建“星火”艺术品牌，培育阳光人才。我校高二年级 1908 班演唱的《雪球花》、《如果明天就是下一生》合唱比赛荣获省一等奖和市一等奖，2020 年高三舞蹈专业联考上线率 95. 2%。

（二）项目支出绩效情况

2020 年我校项目支出 571. 55 万元，其中：新建学生公寓 319. 04 万元，食堂艺体综合楼工程款质保金 34. 61 万元，2018 年提质改造项目（水网改造、教学楼翻新及屋面改造）18. 80 万元，公共厕所节水改造工程 15 万元，智慧黑板和电子班牌二期工程 28. 86 万元，护眼灯 30. 70 万元。

1. 新建学生宿舍楼工程

在各界领导的关心下，经过几任领导的不懈努力，新学生宿舍于 2020 年 8 月完成建设，10 月学生正式入住。并按建设工程施工合同规定，支付完成 75. 0% 的工程进度款。同时为学生宿舍购置格力空调 14. 41 万元，床

50.08 万元，安装太阳能热水系统一套 55.28 万元，学生卫生洁具 9.73 万元、卫生间隔断门 10 万元等。采光、通风良好，空调、热水等设施齐全，提升了校舍硬件设施水平，彻底解决了寄宿生床位紧张的问题，为学校的进一步发展提供了必要的物质保障。

2. 节能降耗工程

2020 年 7 月，根据节能和防疫要求，总务处委托城乡建筑设计院有限责任公司和湖南红日建筑设计有限公司对正德楼厕所和学生公寓厕所改造项目进行设计。7 月 14 日，我校召开党委会研究厕所改造事项，经研究决定暑假对学校公共厕所进行改造。公共厕所改造项目 7 月 23 日开工，8 月 23 日竣工，9 月 8 日总务处组织人员进行验收，10 月 9 日总务处委托湖南万达项目管理有限公司进行结算审计。根据审计结论，我校分两次完成付款。同时，教室护眼灯 9 月全部安装完成并投入使用，更好的保护学生视力。公共厕所节水改造和护眼灯安装完工，加强了节能降耗管理，并制定了株洲第三中学节能降耗管理制度，2020 年我校获评国家级节约型公共机构示范单位。

2020 年我校部门整体支出绩效目标自评为优良。

四、绩效管理存在的问题及下一步改进措施

1. 2020 年整体支出高于 2019 年，一是人员经费增加，主要原因增加了绩效考核奖、综治奖以及薪级工资调标等经费支出；二是学生人数增加，投入的公用经费增加。2021 年继续开源节流，保障学校的正常运转。

2. 加强内部控制。进一步加强单位的预算管理、支出管理、资产管理等，杜绝资金使用的随意性，对预算执行事前、事中、事后全过程有效控制，提高预算资金使用效率。

五、其他需要说明的情况

无。