

2020年度

株洲市二中附属小学部门决算

# 目录

## 第一部分株洲市二中附属小学单位概况

一、部门职责

二、机构设置

## 第二部分2020年度部门决算表

一、收入支出决算总表

二、收入决算表

三、支出决算表

四、财政拨款收入支出决算总表

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算表

七、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算表

八、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

九、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

## 第三部分2020年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

二、收入决算情况说明

三、支出决算情况说明

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

七、一般公共预算财政拨款三公经费支出决算情况说明

八、政府性基金预算收入支出决算情况说明

九、国有资本经营预算支出决算情况说明

十、机关运行经费支出说明

十一、一般性支出情况说明

十二、政府采购支出说明

十三、国有资产占用情况说明

十四、重点项目预算的绩效评价结果等情况说明

十五、其他

## **第四部分名词解释**

## **第五部分附件**

# 第一部分

株洲市二中附属小学单位  
概况

## 一、 部门职责

我校系纳入天元区义务教育管理体系，株洲市二中全面管理的全额拨款事业单位。我校坚持以人为本和全面的教育质量观，为学生全面而有个性的发展奠定基础，以“知书达理，活力创新”为学生发展策略，以多元人才培养课程为载体，努力培养德才兼备，全面发展的学生。

## 二、 机构设置

**(一) 内设机构设置。**株洲市二中附属小学内设机构包括：办公室、政教处、总务处、教科室、教务处五个职能部门。

**(二) 决算单位构成。**本单位无独立核算的下属单位，2020年度部门决算汇总公开单位仅包括株洲市二中附属小学本级。

## 第二部分

### 部门决算表

## 收入支出决算总表

公开 01 表

单位：万元

部门：株洲市二中附属小学

收入			支出		
项 目	行 次	决算数	项 目	行次	决算数
栏 次		1	栏 次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	1235.40	一、一般公共服务支出	14	
二、政府性基金预算财政拨款收入	2		二、外交支出	15	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	16	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	17	
五、事业收入	5	101.98	五、教育支出	18	1337.38
六、经营收入	6		六、科学技术支出	19	
七、附属单位上缴收入	7		.....	20	
八、其他收入	8			21	
	9			22	
<b>本年收入合计</b>	10	<b>1337.38</b>	<b>本年支出合计</b>	23	<b>1337.38</b>
使用非财政拨款结余	11		结余分配	24	
年初结转和结余	12		年末结转和结余	25	
<b>总计</b>	13	<b>1337.38</b>	<b>总计</b>	26	<b>1337.38</b>

注：1. 本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。

2. 本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

## 收入决算表

公开 02 表

部门：株洲市二中附属小学

单位：万元

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
功能分类科目编码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合计		1337.38	1235.40		101.98			
205 教育支出		1337.38	1235.40		101.98			
20502 普通教育		1337.38	1235.40		101.98			
2050202 小学教育		1337.38	1235.40		101.98			

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

## 支出决算表

部门：株洲市二中附属小学

公开 03 表

单位：万元

项 目		本年支出 合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助 支出
功能分类 科目编码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
	合计	1337.38	1337.38	0.00	0.00	0.00	0.00
205	教育支出	1337.38	1337.38	0.00	0.00	0.00	0.00
20502	普通教育	1337.38	1337.38	0.00	0.00	0.00	0.00
2050202	小学教育	1337.38	1337.38	0.00	0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

# 财政拨款收入支出决算总表

部门：株洲市二中附属小学

公开 04 表  
单位：万元

收入			支出					
项 目	行 次	金 额	项 目	行 次	合 计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏 次		1	栏 次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	1235.40	一、一般公共服务支出	15				
二、政府性基金预算财政拨款	2	0.00	二、外交支出	16				
三、国有资本经营预算财政拨款	3	0.00	三、国防支出	17				
	4		四、公共安全支出	18				
	5		五、教育支出	19	1235.40	1235.40		
	6		六、科学技术支出	20				
	7		.....	21				
	8			22				
<b>本年收入合计</b>	<b>9</b>	<b>1235.40</b>	<b>本年支出合计</b>	<b>23</b>	<b>1235.40</b>	<b>1235.40</b>		
年初财政拨款结转和结余	10	0.00	年末财政拨款结转和结余	24				
一般公共预算财政拨款	11	0.00		25				
政府性基金预算财政拨款	12	0.00		26				
国有资本经营预算财政拨款	13	0.00		27				
<b>总计</b>	<b>14</b>	<b>1235.40</b>	<b>总计</b>	<b>28</b>	<b>1235.40</b>	<b>1235.40</b>		

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

## 一般公共预算财政拨款支出决算表

部门：株洲市二中附属小学

公开 05 表  
单位：万元

项 目		本年支出		
功能分类 科目编码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计		1235.40	1235.40	
205	教育支出	1235.40	1235.40	
20502	普通教育	1235.40	1235.40	
2050202	小学教育	1235.40	1235.40	

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

## 一般公共预算财政拨款基本支出决算表

部门：株洲市二中附属小学

公开 06 表

单位：万元

经济分类 科目编码	科目名称	决算 数	经济分类科目 编 码	科目名称	决算 数	经济分类 科 目编码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	581.71	302	商品和服务支出	600.02	307	债务利息及费用支出	0.00
30101	基本工资	173.93	30201	办公费	13.63	30701	国内债务付息	0.00
30102	津贴补贴	0.26	30202	印刷费	10.25	30702	国外债务付息	0.00
30103	奖金	58.35	30203	咨询费	0.00	310	资本性支出	53.69
30106	伙食补助费	28.67	30204	手续费	0.05	31001	房屋建筑物购建	0.00
30107	绩效工资	154.97	30205	水费	51.48	31002	办公设备购置	53.69
30108	机关事业单位基本养老保险	53.85	30206	电费	90.00	31003	专用设备购置	0.00
30109	职业年金缴费	0.00	30207	邮电费	0.60	31005	基础设施建设	0.00
30110	职工基本医疗保险缴费	19.79	30208	取暖费	0.00	31006	大型修缮	0.00
30111	公务员医疗补助缴费	11.86	30209	物业管理费	49.10	31007	信息网络及软件购置更新	0.00
30112	其他社会保障缴费	2.12	30211	差旅费	0.30	31008	物资储备	0.00
30113	住房公积金	61.26	30212	因公出国（境）费	0.00	31009	土地补偿	0.00
30114	医疗费	16.64	30213	维修（护）费	11.59	31010	安置补助	0.00
30199	其他工资福利支出	0.00	30214	租赁费	0.00	31011	地上附着物和青苗补偿	0.00
303	对个人和家庭的补助	0.00	30215	会议费	0.00	31012	拆迁补偿	0.00
30301	离休费	0.00	30216	培训费	0.31	31013	公务用车购置	0.00
30302	退休费	0.00	30217	公务接待费	0.17	31019	其他交通工具购置	0.00
30303	退职（役）费	0.00	30218	专用材料费	69.60	31021	文物和陈列品购置	0.00
30304	抚恤金	0.00	30224	被装购置费	0.00	31022	无形资产购置	0.00
30305	生活补助	0.00	30225	专用燃料费	0.00	31099	其他资本性支出	0.00
30306	救济费	0.00	30226	劳务费	208.22	399	其他支出	0.00
30307	医疗费补助	0.00	30227	委托业务费	1.80	39906	赠与	0.00
30308	助学金	0.00	30228	工会经费	8.90	39907	国家赔偿费用支出	0.00
30309	奖励金	0.00	30229	福利费	23.83	39908	对民间非营利组织和群众性自治组	0.00
30310	个人农业生产补贴	0.00	30231	公务用车运行维	0.00	39999	其他支出	0.00
30311	代缴社会保险费	0.00	30239	其他交通费用	0.39			
30399	其他对个人和家庭的补助	0.00	30240	税金及附加费用	0.00			

		30299	其他商品和服务	59.80		
人员经费合计	581.71		公用经费合计			653.69

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

## 一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算表

部门：株洲市二中附属小学

公开 07 表  
单位：万元

预算数					决算数						
合计	因公出国 (境)费	公务用车购置及运行费			公务接待费	合计	因公出国 (境)费	公务用车购置及运行费			公务接待费
		小计	公务用车 购置费	公务用车 运行费				小计	公务用车 购置费	公务用车 运行费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
0.17	0.00	0.00	0.00	0.00	0.17	0.17	0.00	0.00	0.00	0.00	0.17

注：本表反映部门本年度“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年一般公共预算财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

## 政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

部门：株洲市二中附属小学

公开 08 表

单位：万元

项 目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
功能分类科目编码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
栏次		1	2	3	4	5	6
合计							

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况

株洲市二中附属小学没有政府性基金收入，也没有使用政府性基金安排的支出，故本表无数据。

## 国有资本经营预算财政拨款支出决算表

公开 09 表

部门：株洲市二中附属小学

单位：万元

项目		本年支出		
功能分类科目编码	科目名称	合计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计				

注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。

株洲市二中附属小学没有使用国有资本经营预算安排的支出，故本表无数据。

## 第三部分

2020年度部门决算情况说明

## 一、收入支出决算总体情况说明

2020年度收、支总计 1337.38 万元。株洲市二中附属小学于2019年6月经天元区事业单位登记管理局批准登记，并于2020年4月单独建账，无2019年决算对比数据。

## 二、收入决算情况说明

本年收入合计1337.38万元，其中：财政拨款收入1235.4万元，占92.4%；事业收入101.98元，占7.6%。

## 三、支出决算情况说明

本年支出合计1337.38万元，其中：基本支出1337.38万元，占100.0%。

## 四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2020年度财政拨款收、支总计1235.4万元。

## 五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

### （一）一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2020年度一般公共预算财政拨款支出1235.4万元，占本年支出合计的92.4%。株洲市二中附属小学于2019年6月经天元区事业单位登记管理局批准登记，并于2020年4月单独建账，无2019年决算对比数据。

### （二）一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2020年度一般公共预算财政拨款支出1235.4万元，全部用于教育（类）支出1235.4万元，占100.0%。

### （三）一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2020年度一般公共预算财政拨款支出年初预算数为865.8万元，一般公共预算财政拨款支出决算数1235.4万元，完成年初预算的142.7%，其中：

1、一般公共服务（类）普通教育（款）小学教育（项）。

年初预算为865.8万元，支出决算为1235.4万元，完成年初预算的142.7%，决算数大于年初预算数的主要原因是：2020年下半年因教学班扩张，招生人数增加所增加的人员及公用经费一般公共预算财政拨款。

## 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2020年度一般公共预算财政拨款基本支出1235.4万元，其中：人员经费581.71万元，占基本支出的47.1%，主要包括基本工资、津贴补贴、奖金、伙食补助费、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职工基本医疗保险缴费、公务员医疗保险缴费、其它社会保障缴费、住房公积金、医疗费；公用经费653.69万元，占基本支出的52.9%，主要包括办公费、印刷费、水费、电费、专用材料费、物业管理费、差旅费、维修（护）费、劳务费、工会经费、福利费、其它商品和服务支出、办公设备购置费。

## 七、一般公共预算财政拨款三公经费支出决算情况说明

### （一）“三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明

“三公”经费财政拨款支出预算为0.17万元，支出决算为0.17万元，完成预算的100.0%，其中：

因公出国（境）费支出预算为0万元，支出决算为0万元。株洲市二中附属小学于2019年6月经天元区事业单位登记管理局批准登记，并于2020年4月单独建账，无2019年度对比数据。

公务接待费支出预算为0.17万元，支出决算为0.17万元，完成预算的100.0%。株洲市二中附属小学于2019年6月经天元区事业单位登记管理局批准登记，并于2020年4月单独建账，无2019年度决算对比数据。

公务用车购置费及运行维护费支出预算为0万元，支出决算为0万元。株洲市二中附属小学于2019年6月经天元区事业单位登记管理局批准登记，并于2020年4月单独建账，无2019年度决算对比数据。

## （二）“三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明

2020年度“三公”经费财政拨款支出决算中，公务接待费支出决算0.17万元，占100.0%，因公出国（境）费支出决算0万元，公务用车购置费及运行维护费支出决算0万元。其中：

1、因公出国（境）费支出决算为0万元，全年安排因公出国（境）团组0个，累计0人次。

2、公务接待费支出决算为0.17万元，全年共接待来访团组1个、来宾20人次，主要是接待来访参观等发生的接待支出。

3、公务用车购置费及运行维护费支出决算为0万元，其中：公务用车购置费0万元，公务用车运行维护费0万元。截止 2020年12月31日，我单位开支财政拨款的公务用车保有量为0辆。

## 八、政府性基金预算收入支出决算情况

本单位没有政府性基金收入，也没有使用政府性基金安排的支出。

## 九、国有资本经营预算收入支出决算情况

本单位没有使用国有资本经营预算收入，也没有使用国有资本经营预算安排的支出。

## 十、机关运行经费支出说明

本单位为财政补助事业单位，不属于机关运行经费计算范围。

## 十一、一般性支出情况说明

2020年开支会议费0万元；开支培训费0.31万元，用于开展教师业务培训，人数6人。

## 十二、政府采购支出说明

2020年度政府采购支出总额295.19万元，其中：政府采购货物支出186.57 万元、政府采购工程支出0 万元、政府采购服务支出108.62万元。

授予中小企业合同金额295.19万元，占政府采购支出总额的100.0%，其中：授予小微企业合同金额295.19万元，占政府采购支出总额的100.0%。

### **十三、国有资产占用情况说明**

截至2020年12月31日，共有车辆0辆；单位价值50万元以上通用设备0台（套）；单位价值100万元以上专用设备0台（套）。

### **十四、重点项目预算的绩效评价结果等情况说明**

根据预算绩效管理要求，本单位组织对2020年度部门整体支出开展了绩效自评，从评价情况来看，预算执行及时、有效，绩效目标得到较好实现，绩效管理水平不断提高。部门整体支出绩效评价报告详见第五部分。

### **十五、其他**

本单位没有独立网站，因此在株洲市第二中学官网公开。

## 第四部分

### 名词解释

- 一、财政拨款收入：指单位从同级财政部门取得的财政预算资金。
- 二、事业收入：指事业单位开展专业业务活动及辅助活动取得的收入。
- 三、经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。
- 四、其他收入：指单位取得的除上述收入以外的各项收入。
- 五、使用非财政拨款结余：指事业单位使用以前年度积累的非财政拨款结余弥补当年收支差额的金额
- 六、年初结转和结余：指单位以前年度尚未完成、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。
- 七、“三公经费”支出：指通过财政拨款资金安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行费和公务接待费支出。
- 八、机关运行经费：指为保障行政单位（包括参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金。

# 第五部分

## 附件

# 2020年度部门整体支出绩效评价报告

## 一、预算单位基本情况

我单位系纳入天元区义务教育管理体系、株洲市教育局直接管理的全额拨款事业单位。我单位主要职责是：坚持以人为本和全面的教育质量观，为学生全面而个性的发展奠定基础，以“知书达理、活力创新”为学生发展策略，以多元人才培养课程为载体，努力培养德才兼备，全面发展的学生。

我单位现有办公室、政教处、教务处、教科室、总务处五个职能部门。

我单位年初实有在编在岗教职工 30 人、聘用教职工 27 人，学生人数 1110 人。年末实有在编在岗教职工 114 人、聘用教职工 30 人，学生人数 2750 人。

## 二、预算收支情况

2020 年初市人大批复核定财政拨款收入预算指标 865.8 万元，其中，财政预算全额拨款 865.8 万元。年初核定 2020 年度支出预算指标 865.8 万元，其中，基本支出 865.8 万元（含工资福利支出 401.17 万元、一般商品和服务支出 464.63 万元），项目支出 0 万元。

2020 年中追加预算收入调整经费 471.58 万元，全年预算收入合计 1337.38 万元。2020 年预算支出调整增加数 471.58 万元，全年支出预算合计 1337.38 万元。

## 三、资金使用及绩效情况

### （一）整体支出绩效情况

2020 年度累计实现总收入为 1337.38 万元，预算收入完成率为

100%，其中一般公共财政预算收入 1235.4 万元，占总收入的 92.37%；事业收入 101.98 万元，占总收入的 7.63%。从收入结构看，我单位收入渠道较为单一，主要以财政补助收入为主。

2020 年累计完成支出 1337.38 万元，支出预算完成率 100%，其中工资福利支出 611.35 万元，占总支出的 45.71%；商品服务支出 672.36 万元，占总支出的 50.27%；资本性支出 53.67 万元，占总支出的 4.02%。从支出结构看，学校当前经费安排是确保人员经费和教学运转经费的支出。

## （二）当年取得的主要事业成效。

2020 年在株洲市二中党委的正确领导下，突出党建引领，落实立德树人，学校事业蓬勃发展，学校品牌效应迅速形成，取得的主要事业成效有：

### （1）突出党建引领作用，促进学校优质发展

1. 强化组织建设，夯实发展基础。附小党建工作全覆盖，严格三会一课制度，规范主题党日流程，实施“4+N”活动模式，“4”指四个规定流程，包括重温入党誓词、理论学习、缴纳党费、通报党员积分，“N”指每月开展的“N”项党支部主题活动，为有效发挥了支部开展活动的能动性，增强了活动的针对性，保证了活动的实效性。

2. 强化素质提升，发挥领航作用。结合学校教师队伍建设，实施青蓝工程，黄蕾、杨文芳、曹婕妤、余超等党员教师勇挑重担，担任导师，手把手指导青年教师专业成长；开展名师工程，余灿宇、梁芳、焦伟等党员教师率先垂范，执教骨干教师示范课。彭婷、王婉宁、彭静等党员教师做教学经验专题分享。党员教师在教育教学工作中淬炼了担当意识、责任意识、使命意识，发挥了领航作用。

3. 强化品牌创建，推进优质发展。积极创建“倾情教育、志愿服务”党建品牌，先后组织“疫情防控突击行动”、“新校区建设卫生大清扫”、“特级引领、教育帮扶”等活动，为推进附小优质发展发挥了先锋模范作用。

通过三强化党建工作的探索，把学校党建工作办到学校教育教学的重点上，党建工作与立德树人同频共振，党建工作推动学校内涵发展。

7月，我校驻农村工作站启动仪式在醴陵市板杉桥镇流碧桥小学举行。

11月，我校的“株洲市特级教师工作站（二中附小站）”承办了株洲市教师素养提升行动，将学校优质办学成果向石峰区清水塘新桥小学和醴陵市板杉桥镇流碧桥小学等薄弱学校辐射；学校的“株洲市小学数学名师工作室”承办了为期3天的面向株洲地区的小学数学骨干教师培训。

## （2）重视课程特色建设，提升师生核心素养

党的十九大报告中指出，努力让每个孩子都能享有公平而有质量的教育。“有质量”三个字，清晰指明了我国教育发展的着力点。过去的一年，学校修订了《二中附小五年发展规划》、《二中附小教学教研常规工作评价制度》，以党建为引领，确立了学校中长期建设发展目标：以质量为本，以特色立校。

1. 打造附小课程特色。课程作为实现教育目的的手段在教育体系中始终居于核心地位，现当代教育教学改革特别注重课程的育人功能。我校科学架构课程体系，在高标准完成国家课程的基础上，通过整合多种课程资源，开设丰富多彩的校本课程，全方位关注学生的全面发展与个性发展，尊重孩子的兴趣需求，优化教育生态，助力新学校发展。

2020年，我们二中附小通过科学评估，整合多种校本课程

教学资源，共开设社团种类 42 个，其中校级社团 11 个，社团课程种类丰富、项目多样，内容符合孩子的兴趣及身心发展规律。小社团，大课程。我校在普及开发各类社团，满足学生不同个性需求的基础上，不断完善和发展，涌现了一批优秀的精品社团。例如，数学游戏社团，聚焦数学核心素养，基于数学教材，开发丰富的数学游戏活动，通过智力性对抗游戏激发学生主动学习，积极思考，团队协作，在挑战中巩固所学知识，提升数学素养，感悟数学魅力。轮滑社团已成为二中附小社团的一张名片。轮滑课程以“发展轮滑运动，增强学生体质”为立意，以“普及+特长”“必修+选修”相结合为实施策略：一是面向全体学生，每班每周一节轮滑课必修，纳入课表与国家体育课程同步实施；二是着力培养特长，学生自主报名选修，学校组建了速滑队、花滑队、轮舞队社团。

5 月，我校同时入选全国冰雪运动特色学校和冬奥会示范学校。

11 月，我校轮滑代表队参加“轮冰 111. 全国轮滑大联动湖南站总决赛”一金两银两铜的成绩。

11 月，学校的社团学子在株洲市“三好杯”比赛、株洲市“三独”比赛中荣获得 8 项一等奖。

11 月，我校荣获株洲市 2020 年度校园记者工作先进学校。

12 月，全国学校冰雪运动竞赛，我校轮滑队 6 名学子代表湖南省前往现场比赛，获得团体第六名。

12 月，校篮球队获得株洲市冠军后代表株洲市参加省赛，获得湖南省总决赛一等奖。

12 月，我校舞蹈社团代表队凭借独特的风格和成熟的表演，在湖南省第三届排舞大赛暨“舞动中国”排舞联赛中，以最高分斩获省特等奖。

12月，我校作为长江以南的唯一代表队，在全国学校冰雪运动竞赛—越野滑轮比赛中3\*200接力中获得第六名。

12月，我校荣获市第七届“少儿故事大王”大奖赛优秀组织奖。

2. 设计学生优秀未来。质量是立校之本。为了全面提升学生的成绩，我们对学校行政管理团队厉行“五认真”检查法，举行了六年级质量提升行动。同时，要求教师团队认真落实每周一次的集体备课制度，向40分钟课堂要质量，打造学习共同体，不断探索课堂教学的有效性，探索教育教学质量绿色评价体系。我们积极开展了“点亮微心愿”活动，精心为“每一个人的成长而设计”，努力使不同层次的学生都激活前进的动力，为不同学力的学生都提供展示自我的舞台，让每一个孩子都成为最好的自己。

3. 提升师生核心素养。学生的核心素养取决于教师的核心素养。一直以来，我校高度重视教师核心素养的提升。教科室基于教师的成长需要，开展点单式校本培训，发挥校内名师的示范作用，每周一次集体备课，蹲组导师认真指导；每学期一次生态课堂竞赛，全员参与，每人磨课至少3次以上；给教龄3年以下的老师指派师傅，每期一次“徒弟汇报课”，师傅全程指导；骨干教师课堂展示，校级骨干示范引领；新教师每周撰写一份教学随笔；全体教师坚持三字一画基本功练习；每学期一次信息技术培训及考核。扎实的校本研训有力地提升了教师的专业素养，成长的路上附小教师迈出的每一步都坚实有力。

11月，在天元区小学数学解题比赛中，我校教师获奖率为72%，其中排名前十有3人，全区第一；一等奖获奖5人，二等奖获奖10人，数学组获评“集体一等奖”。

12月，我校在省集体备课大赛中荣获了3个特等奖，5个一

等奖，取得株洲最好成绩。

12月，我校在株洲市在线优课大赛中，获得株洲市音乐学科唯一一个特等奖；九位老师获一等奖，株洲市一等奖数量之最。

### （3）创新教育评价机制，让提质减负得以落实

现代信息社会，应建立正确的教育观、人才观、质量观，不唯分数，但要赢得分数，应试能力也是核心素养的重要组成部分。我校采用游戏化的学习模式和评价方式，全学科应用，全过程透明，教师、学生、家长三方全员参与，让学生的学习更加轻松高效，让考试变得更加有趣，让评价改革促进学习方式的改变，让核心素养有了真正落脚的地方。当核心素养真正得到提升的时候，学生的学科考试成绩也会自然地达到最佳状态，从而使得“提质减负”得以真正落实。

学生“玩着考”，这种基于学生学习心理的评价方式，激发了学生主动学习的欲望，他们是快乐地在闯关中获得成绩。既充分发挥了学生的好胜心理，又降低了学生惧怕考试的心理，减轻考试的压力。

教师在研发考测关卡的过程中，更深入地了解学生的学习心理，更全面地研读教材，基于儿童的视角开展教育教学，促进自身的专业发展。

家长以“考官”“助手”“智多星”等多种方式参与评价的过程，对学校的教育理念、老师的教学方式、学生的学习方法有了全面的了解，融洽了家校与亲子之间的关系。

学校“以人为本”的教育理念受到社会的广泛好评，得到兄弟学校的一致认可和观摩学习，人民日报新闻网、新湖南、湖南教育电视台、《湖南教育》、株洲电视台、株洲新闻网、株洲日报、株洲晚报等主流媒体对我校的评价改革进行全方位的报道。

遵循了教育规律，针对不同主体和不同学段、不同类型教育

特点，改进结果评价，强化过程评价，探索增值评价，健全综合评价，着力破除唯分数、唯升学的顽瘴痼疾，建立科学的、符合时代要求的教育评价制度和机制。

赋值权重评价方式的优化，促使学科教师既关注学困生的转化，也关注中等生的培优，更关注优等生的发展，使人人接受良好的教育。

9月，我校的湖南省教育科学十三五规划课题成果由省规划办进行全省推广。

11月，我校的课题《基于核心素养教育评价改革实践探索》，在株洲市2020-2021学年度教育改革创新项目评选中，是天元区唯一成功立项的学校。

12月，我校申报的《“数学游戏”课程及配套学具》，荣获第二届湖南省学校学校文化建设创新成果一等奖。

#### （4）工会工作扎实有效，助力学校凝心聚力

1. 突出职能，建民主之家。六月，组织召开二中附小分会第一届第三次教职工代表大会，选举株洲市二中附小职称评审推荐委员会。九月，因学校规模扩大，组织召开二中附小分会第一届第四次教职工代表大会，增补职工代表，讨论并通过《株洲市二中附属小学2020年职称评审方案》、选举株洲市二中附小职称评审推荐委员会增补成员。学校重大工作均通过职代会讨论通过，推进学校民主管理。

2. 凝聚人心，建温暖之家。送温暖工作是工会工作的重要一部分，是加强工会与教职工群众密切联系的具体实践。一年来，校工会继续开展“送温暖”活动，走访慰问生育、生病住院等教职工10余人。教师节开展“春风化雨育桃李 尊师重教暖人心”慰问活动，学期末，牵头组织召开教职工期末总结表彰大会，让老师们感受到组织的关心与温暖。

3. 丰富活动，建健康之家。全年，校工会积极组织教职工开展各项文体活动，健康愉悦职工身心，丰富校园文化生活。参加二中教育集团教职工运动会，荣获2个一等奖；组织参加二中教育集团气排球比赛，荣获冠军；组织参加二中教育集团教职工元旦文艺汇演，荣获特等奖。

#### 四、绩效管理存在的问题及下一步改进措施

##### 1、合理安排收支预算，严格预算管理

我单位将严格按照“以收定支，量入为出，保证重点，兼顾一般”的原则，科学合理编制部门预算，使预算更加切合实际。继续实行预算精细化管理，不断提高预算编制的科学性和准确性。强化预算执行约束，不断增强预算的严肃性。加强预算管理的制度建设，促进单位预算管理更加规范化。

##### 2、完善内部控制制度，规范财务行为

一是通过对现有内部控制制度进行梳理、补充，建立和完善适应本单位发展的内部控制制度体系。形成“制度管人、制度管事”的工作氛围和良好的财务管理环境。二是进一步规范会计基础工作，加强资金管理与使用，用好用活各项经费，确保资金使用规范、安全、高效。三是定期做好财务分析，及时总结管理经验，不断提高资金使用效率。